



EL PAPEL DEL SECTOR PUBLICO EN EL DESARROLLO LOCAL EN LA EXPERIENCIA INTERNACIONAL

Giancarlo Canzanelli

Julio 2013

El DEL es el proceso a través del cual los actores locales definen los objetivos y las estrategias de valorización de los recursos endógenos competitivos y sostenible armonizadas con los lineamientos de política nacional. e definen también los mecanismos de implementación de estas estrategias

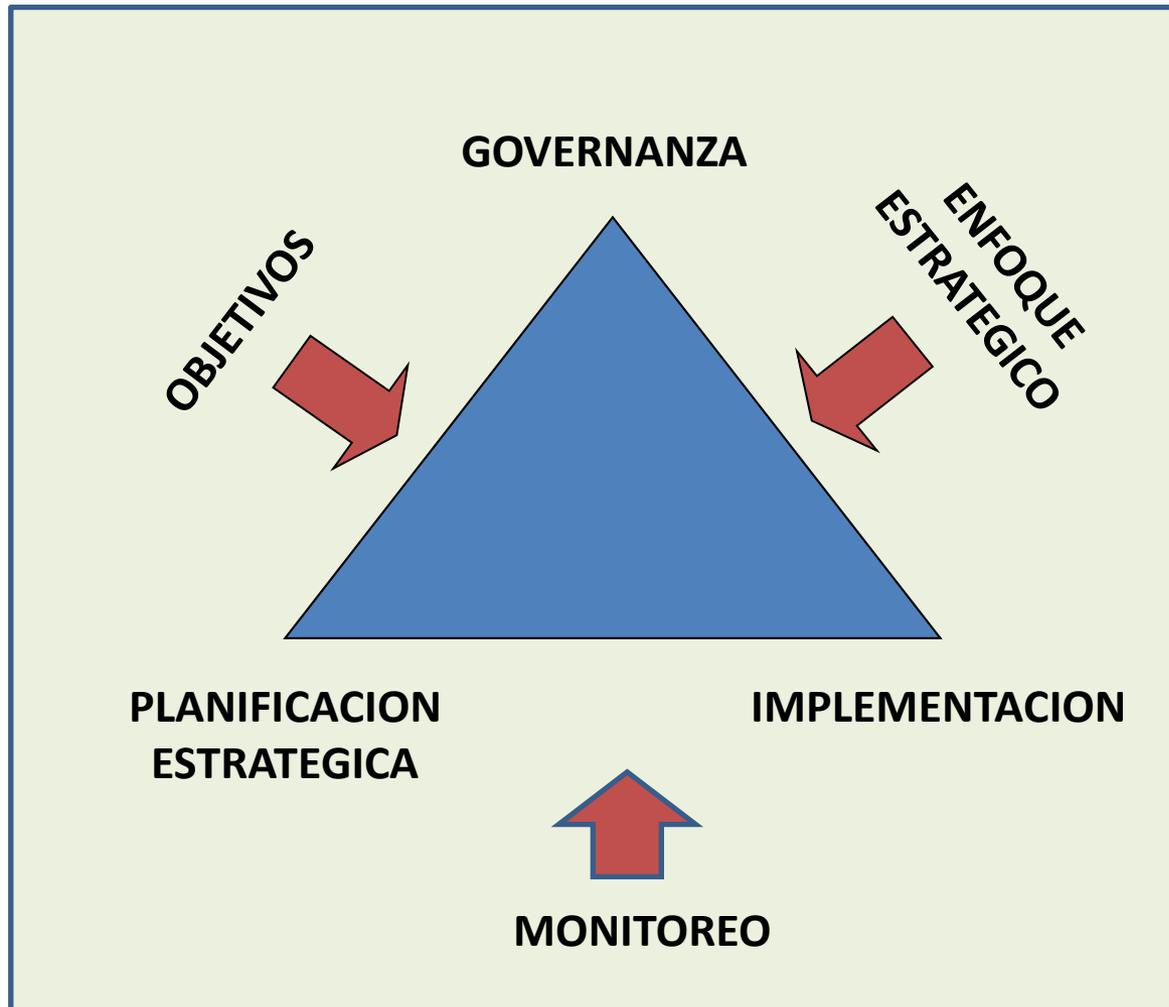
El gran reto o desafío de las políticas públicas de desarrollo local

Una política para apoyar a **usuarios**, que, por casualidad ocurre **que operan en un territorio local**

o

Una política para apoyar al **desarrollo local/territorial**, a través del cual los **usuarios** mejoren su actividad

LOS INGREDIENTES PARA EL EXITO DEL DESARROLLO ECONOMICO LOCAL





EL ROL DEL ESTADO

Promover y generar consenso en la población local alrededor de la visión y los objetivos planteados

Definir los resultados esperados en términos cuali-cuantitativos para cada objetivo: por ejemplo aumento del empleo del 15% por año en los próximos 10 años, o aumento de 500,000 empleados en los próximos 3 años, reducción de la pobreza de un porcentaje X en los proximos 5 años, etc

Governar procesos complejos de desarrollo no puede ser una ***tarea*** solamente de los gobiernos electos, aunque ellos tienen el mandato de asegurar las decisiones políticas en base a las cuales se articula el presupuesto público, y por su **tiempo de duracion** corto

Los gobiernos, no tienen de un lado la capacidad de una **implementación eficiente** de las mismas políticas en términos de proyectos, servicios empresariales y de otro tipo, por su naturaleza burocrática y fragmentación de las líneas operativas, y de otro necesitan para una acción más *eficaz* el involucramiento continuo de la sociedad civil para **responder en tiempo real a la necesidades del desarrollo en un contexto de cambio continuo**, y para construir consenso y apoyo a sus mismas decisiones.

EL ROL DEL ESTADO

Gobernanza

El caso Europeo

- Planificación Regional negociada
- Pactos Territoriales
- Contratos de Area
- Contratos Programas

EL ROL DEL ESTADO

Enfoque
estratégico

Valorización de los recursos departamentales potencialmente **competitivos y sostenibles**, en coherencia con la estrategia nacional, y priorización (de acuerdo a criterios relativos a las locomotoras, la competitividad territorial, la inclusión social, la igualdad de género, la valorización y protección del patrimonio natural y cultural, etc.)

Promoción de **cadenas departamentales del valor**, para agregar valor a los recursos potenciales

Fomentar la definición y fomento de la **personalidad del territorio**

CADENA DEL VALOR DEL HUERTO-FRUTA



COMPETITIVIDAD

SOSTEANIBILIDAD

Precio

Attraccion

Costo
Insumos

Calidad

Prevencion
conflictos sociales

Proteccion Medio
ambiente

Egualdad de
gènero

Costo
Produccion

Servicios

Valor

Innovacion

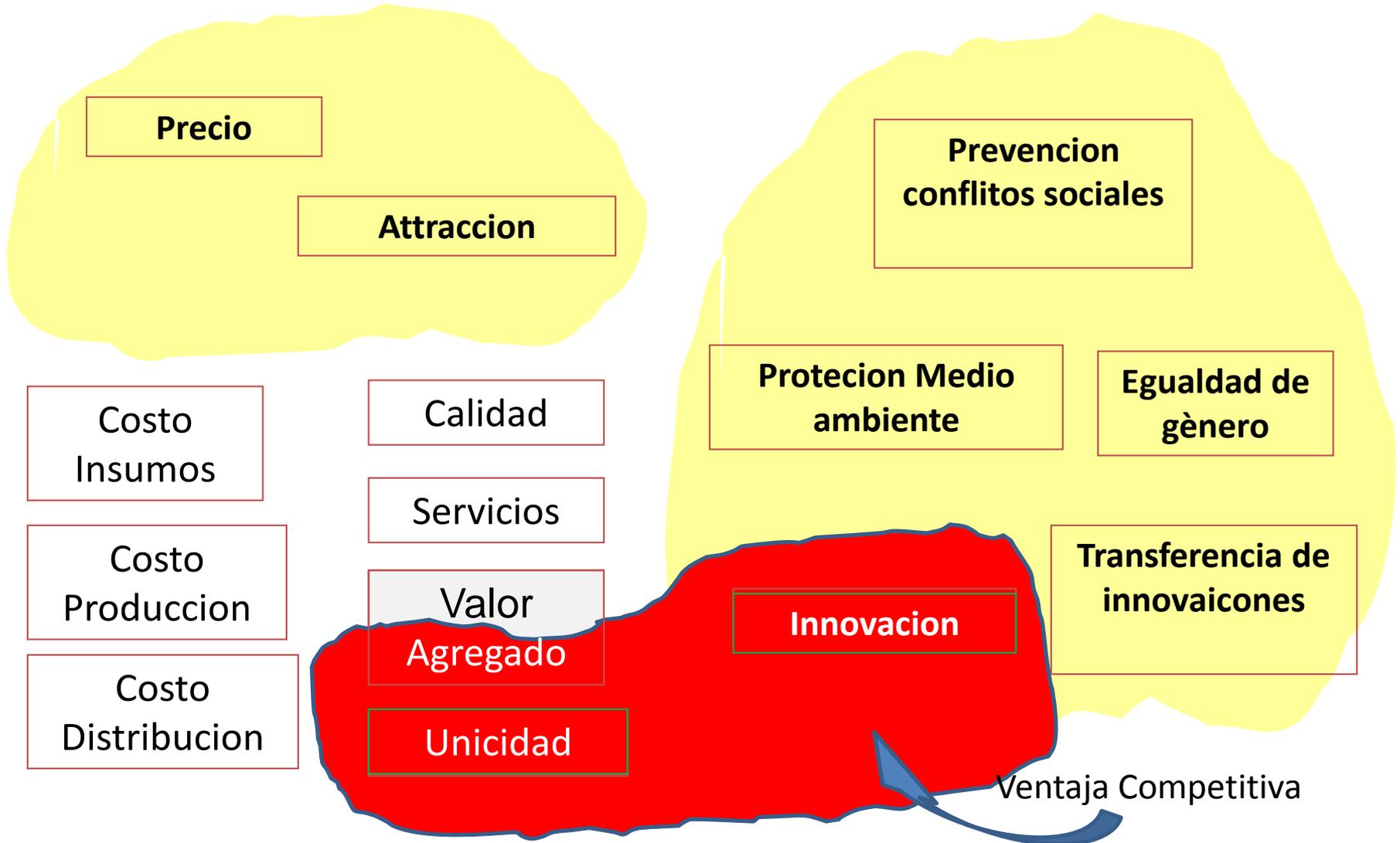
Transferencia de
innovaicones

Costo
Distribucion

Agregado

Unicidad

Ventaja Competitiva



Los factores de competitividad territorial





EL ROL DEL ESTADO

El caso Europeo

Estrategia Europea de Desarrollo 2020

Propiciar un desarrollo

- ❑ **con innovaciones inteligentes** (tecnológico-organizativas)
(ej: de uso accesible y económico de parte de los ciudadanos –salud- educación, prevención de desastres, etc.- economía verde, kilómetro cero, etc.
- ❑ **inclusivo**
Referencias a los jóvenes, las mujeres, los inmigrantes
- ❑ **medio-ambientalmente sostenibles**



EL ROL DEL ESTADO

Ordenar el territorio departamental o subregional por zonas, macro o micro-regiones (cuencas, etc.) funcionales, fronterizas, etc. Que permitan aprovechar masas críticas de recursos comunes, aglomeraciones productivas, economías externas, efectos de vecindad, entre otras, y que permitan también, y cuando se considere oportuno, ir más allá de las

Definir e involucrar a los actores que participan en el proceso de gobernanza a cada nivel, articulando sector público, privado, social y comunitario

Organizar la participación y la forma colectiva de su gestión, a través de la institucionalización de mecanismos adecuados, tales los Consejos de desarrollo Económico y Social en los diferentes niveles gubernamentales y las Agencias de desarrollo departamental y local



EL ROL DEL ESTADO

Asegurar que las relaciones horizontales y verticales generen un círculo virtuoso de interrelación organizada, coherente, funcional y transparente

Establecer una clara distinción entre la institucionalidad de decisión estratégica y planeación, y la institucionalidad de implementación, basada en las agencias de desarrollo territorial o los grupos de acción local

Fomentar un sistema orgánico educativo para enfrentar los nuevos desafíos del desarrollo local,

EL ROL DEL ESTADO

Planificación

El caso Europeo

- ❑ Planificación estratégica regional
(Ej: Emilia Romagna, Toscana, Andalucía, Cataluña, Rohn-Alpes, Midipyreens; etc.)
- ❑ Planificación por grandes regiones supernacionales homogéneas (Balcanica, Mediterránea, etc.)
- ❑ Planificación inter-municipal o provincial
(Comarcas españolas, Comunidad Montanosas Italianas, etc.)

EL ROL DEL ESTADO



Agencias de desarrollo territorial (a capital publico-privado, departamentales y/o regionales con redes departamentales, con enfoque en la competitividad sostenible)

Finanza local (descentralizacion, instituciones de ahorro y crédito locales, fondos de garantías, venture capital, etc)

Formación de capacidades, (educacion al cambio cultural, gobernanza y gestión colectiva, empresarialidad, dirección y administración competencias profesionales)

Sistema territoriales para la innovacion

Fomento y soporte a enredamiento de Pymes y Cooperativas

Sistemas territoriales de infraestructuras (de acuerdo a las prioridades del desarrollo)

ESQUEMA DE POLITICA NACIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL



Definición de una ADEL

*Una ADEL es una estructura legal, sin fines de lucro, por lo general de propiedad de las entidades públicas y privadas del territorio, **que actúa como un mecanismo mediante el cual los actores locales planifican y activan, de forma compartida, las iniciativas para el desarrollo económico territorial; identifican los instrumentos más convenientes para su realización, y organizan un sistema coherente para el apoyo técnico y financiero.***

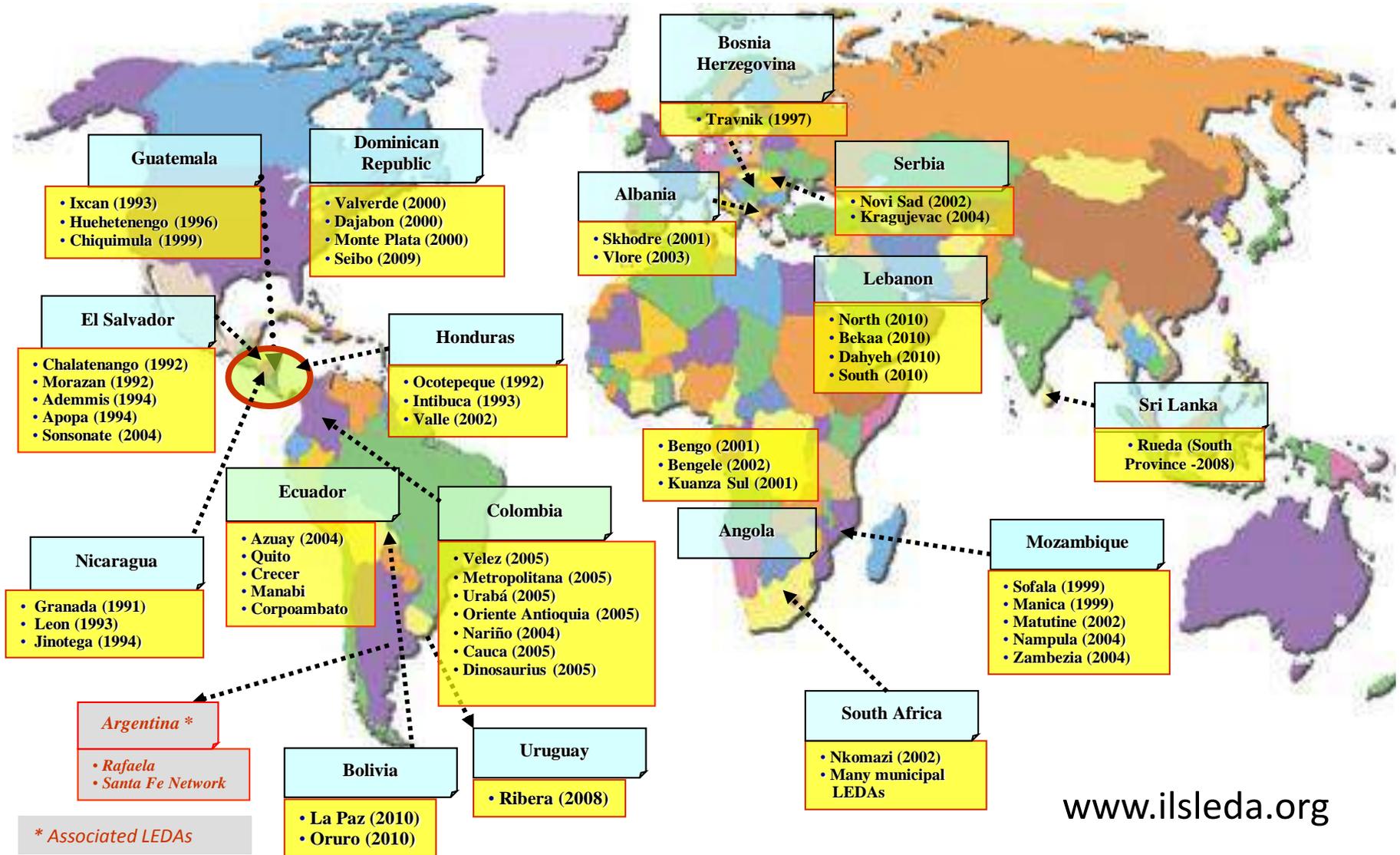
LAS AGENCIAS DE DESARROLLO LOCAL

*En el **mundo** operan alrededor de 15,000
Agencias especializadas en promover y sostener
las economías locales, de acuerdo con estimas
de OCDE*

*En **Europa** operan alrededor de 500 Agencias*

*La red mundial ILS LEDA agrupa a 65 ADEL, que
operan para el desarrollo humano*

THE ILSLEDA NETWORK OF THE LEDAs



LAS AGENCIAS DE DESARROLLO TERRITORIAL EN EUROPA

Por institucionalidad

Centralizadas

*Reino Unido
Irlanda*

Publicas

Regionales

*Espana, Italia,
Corsica, Finlandia,*

Regionales

*Francia, Italia,
Austria, Portugal,
Polonia, Turquia,
Germany*

Publico-
Privadas

Sub-Regionales

Varias, Gal, ADEL

LAS AGENCIAS DE DESARROLLO TERRITORIAL EN EUROPA

Por mision

Integrales

Shannon (Irlanda)

<http://www.shannondevelopment.ie/>

Adral (Portugal)

<http://www.adral.pt/index.php>

Instituto de fomento de
Murcia

www.institutofomentomurcia.es

Ervet (Emilia Romagna)

www.ervet.it

Barcelona Activa (España)

www.barcelonactiva.cat

Ostrava,

<http://www.rim-europa.eu/index.cfm?q=p.organisation&n=13212>

EADA (Turquía)

www.daka.org.tr/index.php?Lang=EN

Desarrollo Economico

Lathi (Finlandia)

<http://www.lakes.fi/english>

Małopolska (Polonia)

<http://www.en.marr.pl/>

ATI (Germany)

<http://www.ati-mv.de/home.shtml>

Soprip (Italy)

www.soprip.it

BIC Lazio (Italy)

www.biclazio.it

IMPIVA (Valencia)

www.impiva.es

ECOPLUS (Austria)

<http://www.ecoplus.at/en>

Agate (Francia)

www.agate.asso.fr

Midipireneos (Francia)

www.invest-in-midipyrenees.com

Tematicas (Innovacion)

ASTER, Emila Romagna)

www.aster.it

Agit (Germany)

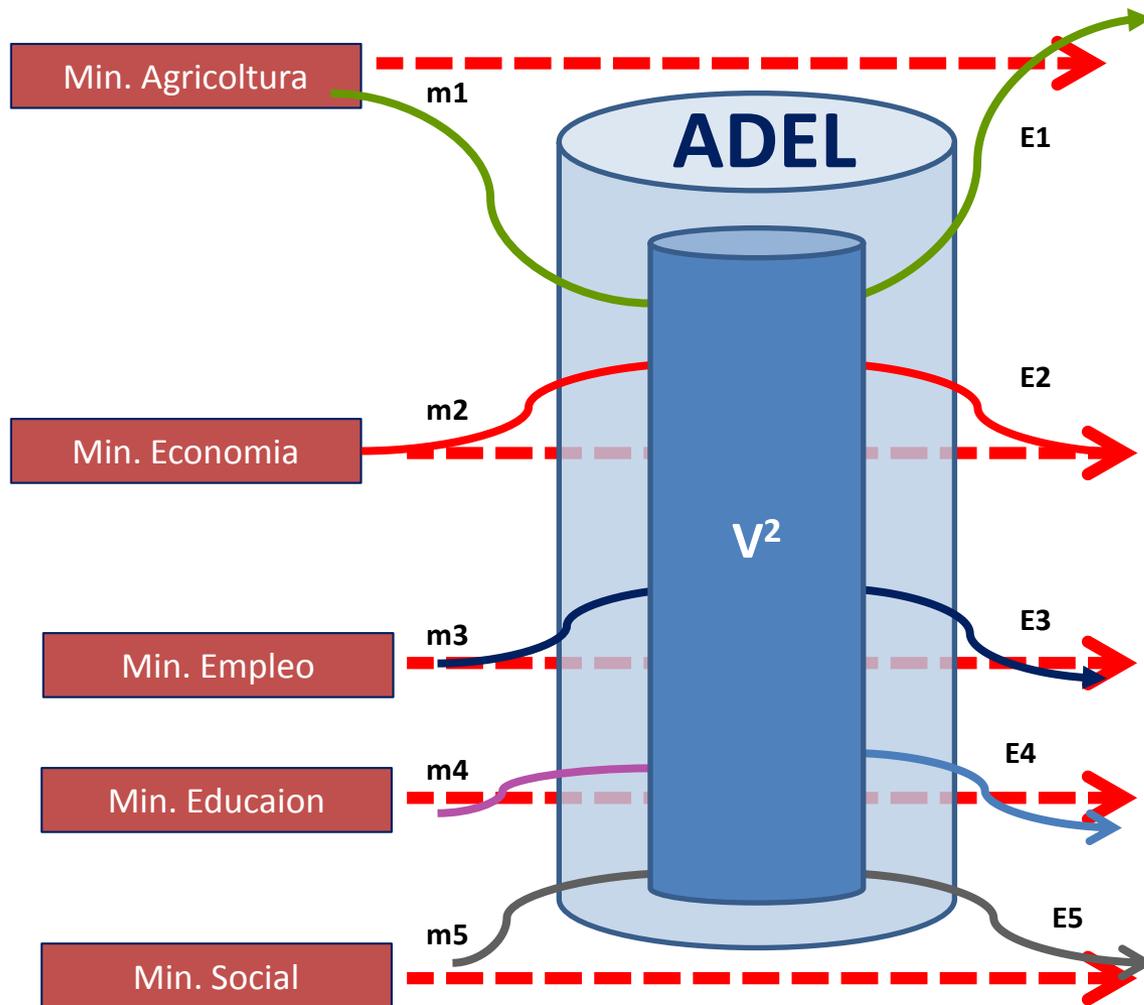
www.agit.de

IDEA (andalucia)

www.agenciaidea.es

ADEL= Una Transformadora de energia

$$E = mv^2$$



Necesidades o estrategias relativas a la Cadena del valor Huerto-Fruta

Modernizacion en los cultivos
Centros de Acopio
Mercados Urbanos
Control de Calidad
Transformacion Productiva Nuevas empresas, que finalizan la CdV
Asistencia técnica y tecnologica
Asistencia Comercial
Asistencia a exportaciones
Certificacion
Marketing
Marcas territoriales
Capacitacion Profesional
Investigacion científica y tecnologica
Capacitacion Empresarial
Promociion Cultura empresarial
Inclusion social
Asociacionismo

Planificacion

Reglamentos

Programas

Orientacion y priorizacion

Monitoraje - Evaluacion

Min. Social

Min.
Economia

Min. Agricultura

Min. Empleo

Min.
Educacion

ADEL

Estimulo a la poblacion

Preparacion plan de negocio

Capacitacion Empresarial

Acceso a crédito

Plan de marketing

Asistencia técnico/comercial

Puesta en red

Capacitacion Profesional

Apoyo a la innovacion

**Transformacion Productiva
Nuevas empresas, que finalizan
la CdV**

SERVICIOS DE UNA ADEL PARA EL DESARROLLO ECONOMICO TERRITORIAL

Servicios de animación territorial e inclusión social

- ☒ Diagnóstico territorial para identificar las potencialidades de desarrollo económico;
- ☒ Promoción de un clima favorable para a cultura empresarial
- ☒ Promoción del asociacionismo y de agrupaciones de empresas en cadenas del valor
- ☒ Apoyo a la población en desventaja
- ☒ Ventanilla para la promoción empresarial de las mujeres

Servicios a la producción

- ☒ Elaboración de estudios de factibilidad técnica y económica;
- ☒ Formación técnica, gestional y profesional
- ☒ Realización de acuerdos con los bancos para facilitar el acceso al crédito de la población en desventaja; Fondo de garantías
- ☒ Promoción de la innovación e intercambio tecnológico

Servicios de apoyo a la planificación

- ☒ Apoyo a la administración pública
- ☒ Priorización de proyectos estratégicos, y gestión, incluso búsqueda de financiamiento
- ☒ Creación de banco de proyectos
- ☒ Sistemas de información

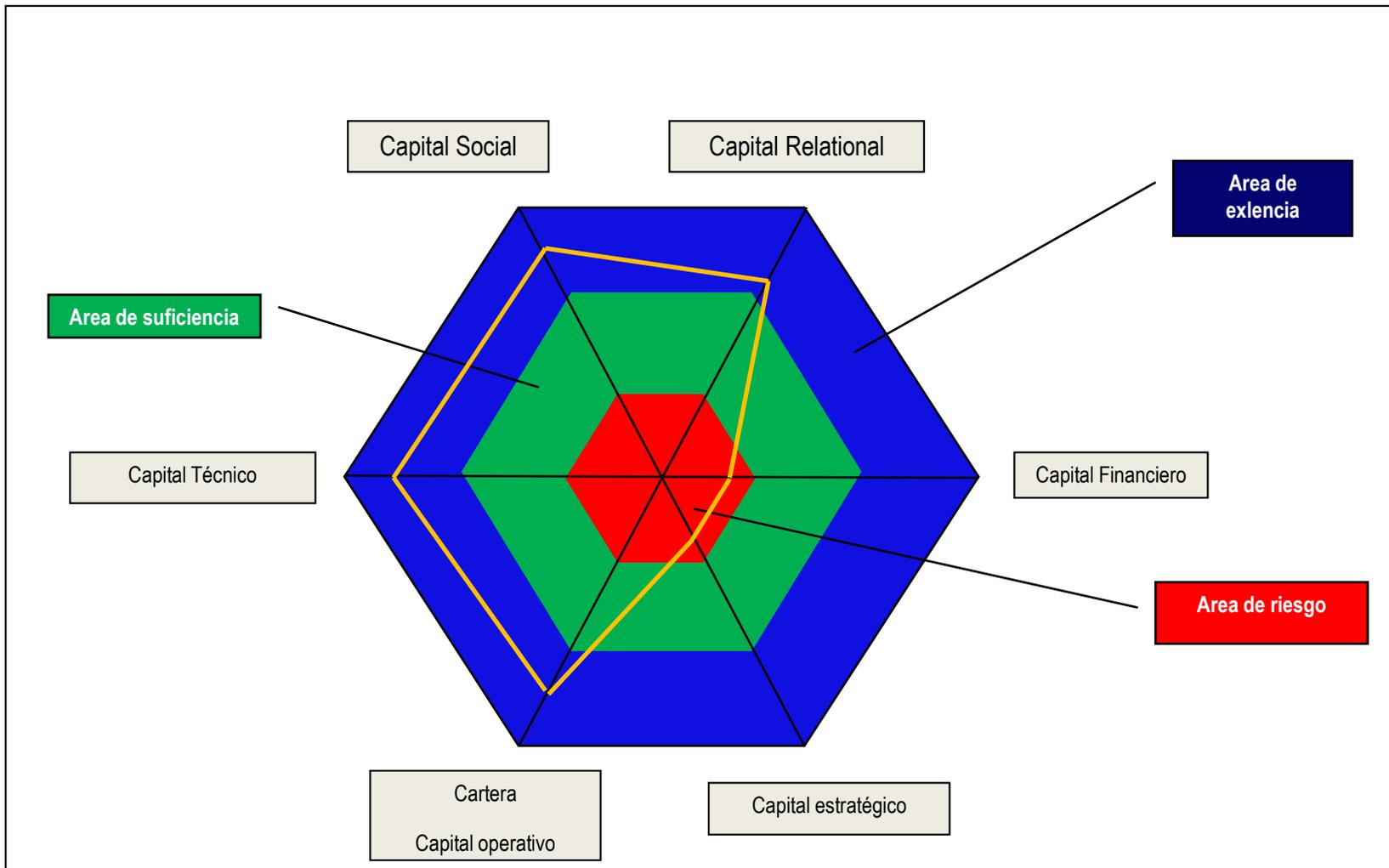
Servicios de promoción territorial

- ☒ Marketing del territorio
- ☒ Marcas territoriales
- ☒ Gestión de los proyectos estratégicos
- ☒ Promoción de la internacionalización y de las alianzas internacionales

LA SOSTENIBILIDAD DE UNA ADEL



EVALUACION DEL PERFIL DE UNA ADEL



Los diez factores de éxito de una ADEL

La ADEL es **participada** por los actores públicos y privados, que incluyen los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios

La ADEL cuenta con una **junta directiva** activa y proactiva, con fuerte cohesión.

La ADEL opera para mejorar el desarrollo territorial, con meta al **desarrollo humano**.

La ADEL es una **referencia** para los gobiernos local y nacional en la aplicación de sus estrategias y planes

La ADEL proporciona servicios, y realiza iniciativas y proyectos, en un **enfoque integrado y coherente**, que compatibiliza competitividad, igualdad, y sostenibilidad medioambiental.

La ADEL tiene **recursos humanos** y técnicos suficientes para realizar sus actividades

El **gerente** es una persona de primera calidad, seleccionada en base a graves criterios.

La ADEL **presta servicios** en primer lugar a las personas desfavorecidas y las micro, pequeñas y medianas empresas, a los gobiernos locales y organizaciones no gubernamentales.

La ADEL tiene un **plan financiero** de mediano plazo que asegure la autonomía financiera, a través de fuentes diversificadas de ingreso

La ADEL está conectada en **red**, a nivel nacional e internacional, con estructuras similares.

Condiciones mínimas para la creación de una ADEL

1. Interés y compromiso de los actores más relevantes en un trabajo colectivo: Gobernación, Alcaldías, actores productivos (gremios o redes de campesinos, artesanos, Pymes, servicios turísticos), actores sociales (asociaciones o redes o ONGs, de grupos comprometidos en el desarrollo social y mediambiental), a través de la conformación del Grupo Promotor.
2. Definición clara de los objetivos, y de la misión, incluyendo el enfoque combinado de la competitividad, sostenibilidad social y medioambiental del desarrollo.
3. Definición clara de las actividades/servicios prioritarios.
4. Elaboración de un plan financiero (costos e ingresos anuales) de la ADEL, para por los menos tres años, con indicación de los recursos comprometidos por los actores locales, y articulación entre inversión necesaria y plan de arranque.

Instrumentos para crear las condiciones minimas

Condiciones	Instrumentos
Interés y compromiso de los actores	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de las necesidades prioritarias de los actores para el desempeño de su compromiso hacia el desarrollo del territorio • Síntesis de las demandas
Definición de los objetivos, y de la misión	<ul style="list-style-type: none"> • Taller de identificación compartida y firmada de los actores locales, a través de una síntesis de las evaluaciones individuales • Diagnóstico de las potencialidades económicas del territorio, y de los obstáculos para su desarrollo (Método RESCO de ILS LEDA) • Taller de identificación de la misión, de acuerdo a los objetivos y al resultado del diagnóstico
Definición clara de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis participativa de la demanda y oferta de servicios de parte de las entidades locales, a través de encuentros con los usuarios y los proveedores de servicios (Método TESSY de ILS EDA) • Identificación de las prioridades
Plan financiero	<ul style="list-style-type: none"> • Compromiso en recurso de los actores locales • Análisis costos, de acuerdo al desempeño de las actividades priorizadas

El sello de calidad Eurada/ILS LEDA

Eurada - ILS LEDA ha puesto en marcha, con el apoyo de la Iniciativa ART del Pnud, el programa que certifica que las prestaciones de una ADEL sean coherentes con los objetivos del desarrollo humano.

El programa se basa en
21 criterios y 71
indicadores y emite
como sello un

Girasol



ILSLEDA
International Links and Services for Local Economic Development Agencies

INICIO • SOBRE ILSLEDA • PARTNERS • LINKS • CONTACTOS • ENTRAR

La Asistencia Técnica a Distancia (ATD) es un servicio de ILSLEDA reservado a los miembros de la red y tiene el objetivo de:

- 1) Resolver los problemas que las Agencias de Desarrollo Económico Local (ADEL) encuentran en sus actividades: cómo hacer el plan de negocio de la ADEL, cuál estrategia para gestionar fondos financieros, cuál estrategia para el marketing territorial, cómo tomar decisiones colectivas de manera transparente, cómo incluir a gente en desarrollo en la economía, cómo solucionar situaciones críticas, etc.
- 2) Facilitar vínculos entre las ADEL de la red; para intercambio de prácticas y experiencias, para establecer acuerdos comerciales, etc.
- 3) Facilitar alianzas con otras agencias de desarrollo o estructuras similares a nivel internacional para formular proyectos comunes, para participar en las convocatorias para financiar proyectos, etc.
- 4) Solicitar expertise y capacitación.

ATD está brindado a través de **LinkedIn**, una red social profesional donde ha sido formado el grupo ILSLEDA. Las ADEL socios de ILSLEDA son aprobados automáticamente en el grupo y recibirán un invitación por e-mail. Para solicitar cada participante tiene que registrarse en LinkedIn, como en el siguiente procedimiento:

1. Al final del e-mail de invitación pinchar en "Join Group"
2. Llenar el modelo en el modo siguiente:
 first name: ADEL

www.ilsleda.org

IDEASS

english español

INNOVATIONS ACTIVITIES DOCUMENTS NEWS LINKS CONTACTS

ZOOM IN

The recovery of historical centres and their integrated development
by Patricia Rodríguez Alomá
link

IDEASS NEWS

Cuba
The Historian Office of Havana City presents his experience in Guatemala and El Salvador in the Central American Seminar on Conservation and Valorization of Cultural Heritage...more

Albania
The B.A.ZHINGO, focal point IDEASS in Albania, is starting the production of the National Catalogue of Innovations...more

France
The Festival *Futur Composé* is ongoing in Paris from 21 to 24 September, enhancing Culture and Art in the change of mental health practices... more

Albania
The preparatory work of the project Support developing hydrothermal resources in Albania through innovative methodologies, reached its concluding phase...more

Mexico
Digital Library of Mexican Traditional Medicine

The use of hemp in construction

Straw building constantly increases around the world

CHINA
Dongtan: The first zero-impact and eco-sustainable city

Universitas Forum
Special issue on the integration of complementary and traditional medicine in public health systems

www.ideassonline.org

GRACIAS

GIANCARLO CANZANELLI

DIRECTOR ILS LEDA

ilsleda@ilsleda.org

www.ilsidea.org

Facebook: ilsleda

Skype: ilseda